

RALLYE



GRUPE
Casino
NOURRIR UN MONDE
DE DIVERSITÉ

GRUPE
GO sport

Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire
15 mai 2019

ORDRE DU JOUR (1/3)

Lecture des rapports du Conseil d'administration, des Commissaires aux comptes

De la compétence de l'Assemblée générale ordinaire

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
- Affectation du résultat et fixation du dividende ;
- Conventions visées par l'article L.225-38 du code de commerce et rapport spécial des commissaires aux comptes ;
- Renouvellement du mandat d'administrateurs ;
- Renouvellement du mandat de censeurs ;
- Renouvellement du mandat d'un commissaire aux comptes, le cabinet KPMG ;
- Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice 2018 à Monsieur Franck Hattab, Directeur général ;
- Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments de la rémunération du Directeur général, au titre de l'exercice 2019 ;
- Autorisation d'achat par la société de ses propres actions.

ORDRE DU JOUR (2/3)

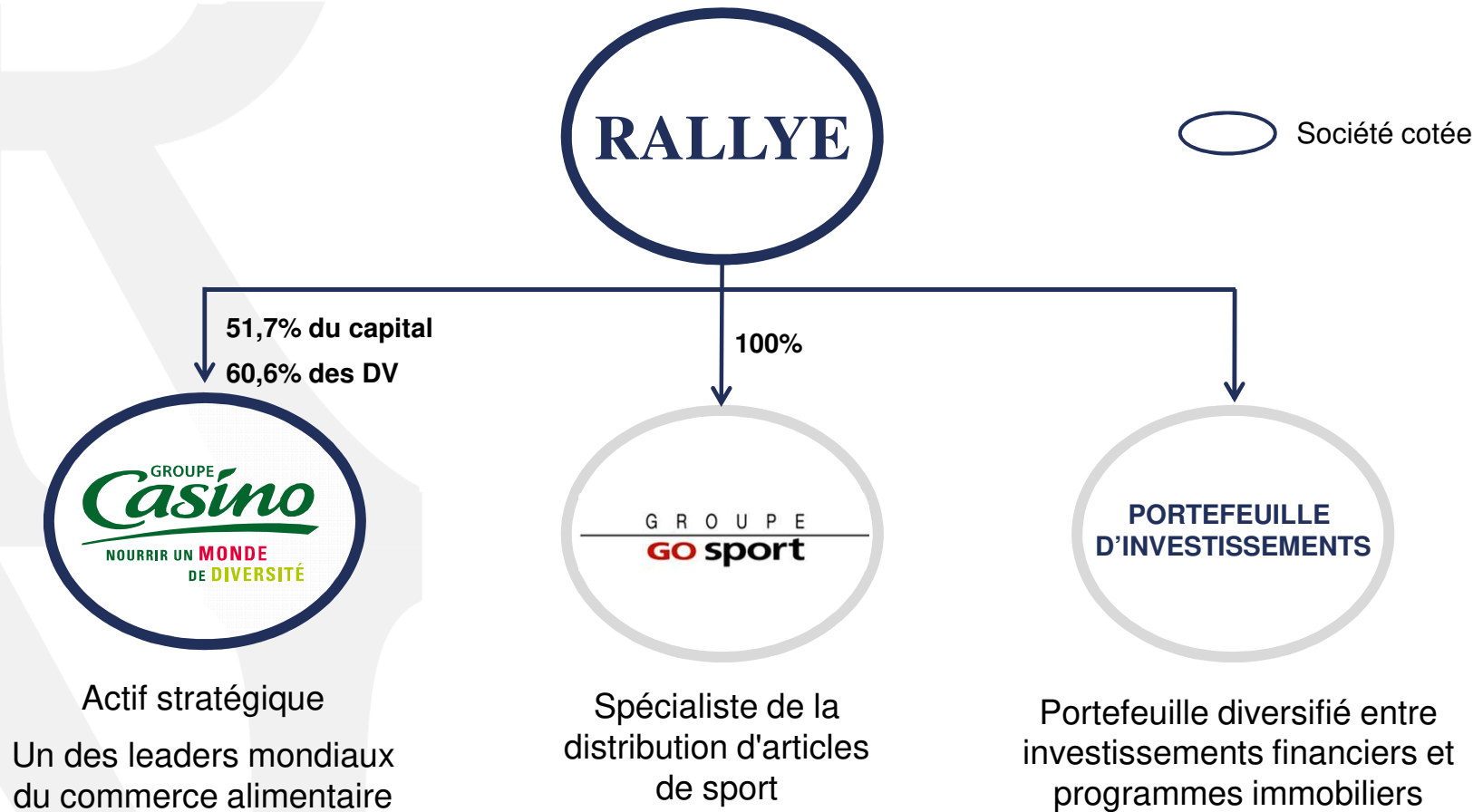
Résolutions de la compétence de l'Assemblée générale extraordinaire

- Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution d'actions nouvelles ou existantes de la Société ou d'actions existantes de toute autre société dans laquelle elle détient, directement ou indirectement, une participation, avec maintien du droit préférentiel de souscription ;
- Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution d'actions nouvelles ou existantes de la Société ou d'actions existantes de toute autre société dans laquelle elle détient, directement ou indirectement, une participation avec suppression du droit préférentiel de souscription, par voie d'offre au Public ;
- Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution d'actions nouvelles ou existantes de la Société ou d'actions existantes de toute autre société dans laquelle elle détient, directement ou indirectement, une participation, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par voie de placement privé visé à l'article L.411-2-II du Code monétaire et financier ;
- Autorisation conférée au Conseil d'administration en cas d'émission, sans droit préférentiel de souscription, par offres au public ou par placements privés, pour fixer le prix d'émission selon les modalités déterminées par l'Assemblée générale ;
- Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le montant initial des émissions réalisées avec ou sans droit préférentiel en cas de demandes de souscription excédentaires ;
- Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise ;
- Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières donnant accès au capital en cas d'offre publique mise en œuvre par Rallye sur les titres d'une autre société cotée avec suppression du droit préférentiel de souscription ;

ORDRE DU JOUR (3/3)

- Délégation de pouvoirs conférée au Conseil d'administration, dans la limite de 10 % du capital de la Société, à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières donnant accès au capital, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ;
- Limitation globale des autorisations financières conférées au Conseil d'administration ;
- Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital ou de céder des actions auto-détenues au profit des salariés ;
- Autorisation de réduire le capital social par annulation d'actions détenues en propres ;
- Pouvoirs pour les formalités.

PRÉSENTATION DU GROUPE



FAITS MARQUANTS 2018

RALLYE

G R O U P E
GO sport

- Signature en septembre 2018 d'une ligne de 500M€ sans nantissement sur les actions Casino portant le dispositif de liquidité à plus de 2,2Mds€
- Exercice du put sur l'obligation échangeable 2020 par 99% des porteurs représentant un nominal de 370M€
- Cession par Groupe Go Sport de l'activité Courir pour un montant de 283M€ finalisée le 28 février 2019

GROUPE
Casino
NOURRIR UN MONDE
DE DIVERSITÉ

France :

- Meilleure croissance organique depuis 5 ans et hausse de +2,8% du volume d'affaires⁽¹⁾
- Croissance du ROC de distribution de +15% et amélioration de la rentabilité de +0,2 pt Avancées importantes sur les priorités stratégiques du Groupe (Mix de formats, e-commerce, Bio)
- Exécution du plan de cession de 1,5 Md€ en avance sur le calendrier annoncé en juin 2018. Compte tenu des offres indicatives déjà reçues, Casino relève à au moins 2,5 Mds€ l'objectif de ce plan de cession, à réaliser d'ici le T1 2020

Brésil :

- Croissance de +11%⁽²⁾ sur l'année 2018 : Assai à +24%⁽²⁾, Multivarejo à +4%⁽³⁾
- Accélération de la transformation digitale et du e-commerce (acquisition de James Delivery et partenariat Cheftime)

Colombie :

- Succès du format Cash & Carry Surtimayorista et lancement des nouveaux formats Exito Wow et Carulla FreshMarket
- Renforcement de la stratégie omnicanale et expansion de l'activité immobilière avec Viva Malls

⁽¹⁾ Volumes d'affaires dans les enseignes alimentaires et non alimentaires y compris Cdiscount

⁽²⁾ Croissance organique | ⁽³⁾ Croissance comparable

SOMMAIRE

- **RALLYE : Résultats annuels 2018**
- Dividende 2018
- Résultats des filiales de Rallye
- Conclusion et perspectives
- Gouvernement d'entreprise
- Présentation des résolutions
- Rapports des commissaires aux comptes
- Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

CHIFFRES CLÉS DU COMPTE DE RÉSULTAT 2018

<i>en M€</i>	2017	2018
Chiffre d'affaires	38 302	37 495
EBITDA ⁽¹⁾	1 910	1 879
<i>Marge d'EBITDA⁽¹⁾ (%)</i>	5,0%	5,0%
Résultat Opérationnel Courant (ROC)	1 207	1 209
<i>Marge sur ROC (%)</i>	3,2%	3,2%
Résultat net des activités poursuivies, part du Groupe	(99)	(218)
Résultat net de l'ensemble consolidé, part du Groupe	(102)	(223)
Résultat net normalisé ⁽²⁾ des activités poursuivies, part du Groupe	26	(14)

⁽¹⁾ EBITDA = ROC + dotations aux amortissements opérationnels courants

⁽²⁾ Le résultat net normalisé correspond au résultat net des activités poursuivies, corrigé des effets des autres produits et charges opérationnels et des effets des éléments financiers non-récurrents, ainsi que des produits et charges d'impôts non-récurrents

UNE ÉQUATION DE CASH-FLOW RECURRENT POSITIVE EN 2018

En M€	2017	2018
DFN au 01/01	2,899	2,877
Frais financiers nets (A)	119	150
<i>Dont coût de l'endettement financier net</i>	107	121
<i>Dont commissions sur lignes bancaires et de renouvellement</i>	11	30
Frais généraux (B)	14	4
Dividendes versés par Rallye (C)	15	18
Dividendes reçus de Casino (D)	(177)	(177)
Equation de cash-flow récurrent (A + B + C + D)	(29)	(5)
Décaissement (encaissements) nets sur le portefeuille d'investissements et rachat d'actions	(5)	16
Divers	11	12
DFN au 31/12	2,877	2,899

L'équation de cash-flow récurrent⁽¹⁾ de Rallye demeure positive en 2018 à +5M€

⁽¹⁾ Dividendes reçus de Casino, nets des dividendes versés par Rallye, des frais financiers nets et des frais généraux

UNE SITUATION DE LIQUIDITÉ SOLIDE, AVEC PLUS DE 900M€ DE LIGNES NON-UTILISEES AU 31/03/2019

- **La dette financière nette de Rallye s'établit à 2 899M€ au 31 décembre 2018** contre 2 877M€ au 31 décembre 2017

- **Rallye a utilisé son dispositif de liquidité pour rembourser ses tombées obligataires:**
 - Remboursement, le 2 octobre 2018, de 370M€ de nominal de l'obligation échangeable 2020 dont le put a été exercé par 99% des porteurs ;
 - Remboursement de l'obligation de 300M€ arrivant à maturité le 15 octobre 2018 ;
 - Remboursement de l'obligation de 300M€ arrivant à maturité le 11 mars 2019.

- **Au 31 mars 2019, Rallye dispose de plus de 900M€ de lignes non-utilisées, dont 800M€ qui ne bénéficient pas de nantissement sur les actions Casino**

DES COVENANTS FINANCIERS INDÉPENDANTS DU COURS DE L'ACTION CASINO ET CONFORTABLEMENT RESPECTÉS AU 31 DECEMBRE 2018

- Aucun covenant financier n'est attaché à la documentation obligatoire EMTN et au programme de NEU CP de Rallye
- La documentation bancaire de Rallye n'intègre pas de covenant financier ou de clause de step-up liée à l'ANR de Rallye, à la couverture de la dette de Rallye par ses actifs, au cours de Casino, ou à son rating

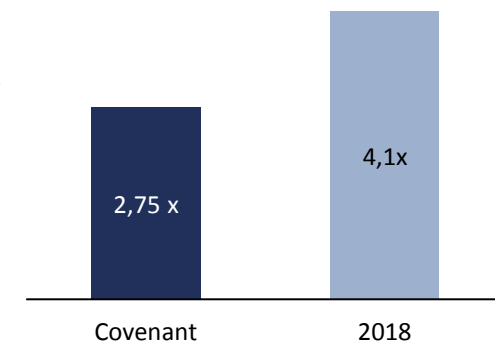
- **Les seuls covenants financiers portant sur la dette de Rallye (tirée ou non tirée) sont :**

EBITDA consolidé / coût de l'endettement net > 2,75

- Calculé deux fois par an, au 30/06 sur douze mois glissants, et au 31/12
- En lecture directe dans les états financiers consolidés de Rallye



EBITDA consolidé / coût de l'endettement net au 31 décembre

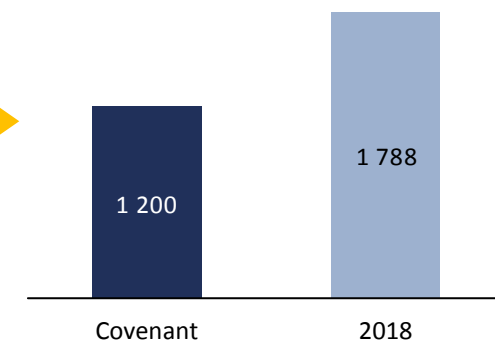


Capitaux propres sociaux de Rallye SA > 1,2 Md€

- Calculé une fois par an au 31/12
- En lecture directe dans les états financiers sociaux de Rallye
- Les capitaux propres de Rallye ne sont pas impactés par des variations de change ou l'évolution du cours de Casino dans la mesure où les titres Casino sont comptabilisés à leur valeur historique et non à leur valeur de marché (cours de bourse) dans les comptes sociaux de Rallye
- Au 31 décembre 2018, dans le cadre du test annuel de dépréciation des actifs, la valeur historique de la participation de Rallye dans Casino a été comparée à sa valeur d'utilité et n'a pas donné lieu à constatation d'une perte de valeur
- La valeur d'utilité des titres Casino est déterminée chaque année à partir d'une analyse multicritère n'intégrant pas le cours de l'action Casino



Capitaux propres de Rallye SA au 31 décembre (M€)



SOMMAIRE

- RALLYE : Résultats annuels 2018
- **Dividende 2018**
- Résultats des filiales de Rallye
- Conclusion et perspectives
- Gouvernement d'entreprise
- Présentation des résolutions
- Rapports des commissaires aux comptes
- Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

DIVIDENDE 2018

Le Conseil d'Administration du 13 mars 2019 a pris la décision de proposer à l'Assemblée Générale du 15 mai 2019 le versement d'un dividende de 1,00€ par action, stable par rapport à 2017 :

- Le dividende sera versé en numéraire
- Il sera détachable le 20 mai 2019 et mis en paiement le 22 mai 2019

SOMMAIRE

- RALLYE : Résultats annuels 2018
- Dividende 2018
- Résultats des filiales de Rallye
 - Groupe Casino
 - Groupe GO Sport
- Conclusion et perspectives
- Gouvernement d'entreprise
- Présentation des résolutions
- Rapports des commissaires aux comptes
- Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

CHIFFRES CLÉS 2018

En M€	2017	2018	Δ total	Δ organique
Chiffre d'affaires	37 490	36 604	-2,4%	⁽¹⁾ +4,7%
EBITDA	1 900	1 865	-1,9%	+6,7%
Résultat Opérationnel Courant	1 213	1 209	-0,3%	+9,8%
Résultat Opérationnel Courant - hors crédits fiscaux	1 015	1 098	+8,2%	+18,0%
Résultat Net normalisé, Part du Groupe	351	318	-9,4%	⁽²⁾ -2,0%
Résultat Net normalisé par action dilué (€)	2,72	2,49	-8,6%	+0,2%
Dette financière nette consolidée	4 126	3 421	-705	
<i>dont France</i>	<i>3 715</i>	<i>2 709</i>	<i>-1 006</i>	

⁽¹⁾ Hors essence et calendaire

⁽²⁾ A taux de change constant

CHIFFRES CLÉS PAR SEGMENT

France Retail

En M€	2017	2018
CA consolidé	18 799	19 061
ROC	536	579
<i>Distribution</i>	<i>449</i>	<i>518</i>
<i>Promotion immobilière</i>	<i>87</i>	<i>61</i>
Marge de ROC	2,9 %	3,0 %

- **Volume d'affaires de +2,3 %⁽¹⁾ et croissance organique du chiffre d'affaires à +1,2 %⁽²⁾ :**

- Succès commercial de l'ensemble des formats
- Hausse de la quote-part des produits Bio de +70bp et du CA bio de +16 %
- Ventes e-commerce : +59 %

- **Forte croissance du ROC de la distribution :**

- Progression de la profitabilité de +0,2 pt portée par l'amélioration du mix de marge, la rationalisation du parc et la bonne dynamique de la franchise
- Développement des activités complémentaires (Green Yellow, valorisation des données)

⁽¹⁾ Volume d'affaires alimentaire en France en 2018

⁽²⁾ Hors essence et calendrier

E-commerce

En M€	2017	2018
GMV⁽³⁾	3 304	3 646
CA consolidé	1 908	1 965
EBITDA	(10)	19
ROC	(37)	(14)

- Hausse de la **quote-part marketplace** de +2,4 pts à 34 % du GMV⁽³⁾ avec une quote-part de *Fulfillment by Cdiscount* à 21 % en hausse de +30 % sur l'année
- Forte amélioration des **revenus de monétisation** (services B2B et B2C) à 64 M€, en hausse de +23 %, portés par la publicité et les services financiers
- Hausse de +23 % des membres du programme *Cdiscount à Volonté*
- **Forte progression de l'EBITDA**

⁽³⁾ Gross Merchandise Volume : volume de ventes réalisées sur le site par Cdiscount ou par des vendeurs tiers.

Latam Retail

En M€	2017	2018	Δ organique
CA Consolidé	16 782	15 577	+8,9%⁽²⁾
<i>Groupe Éxito</i>	<i>4 449</i>	<i>4 153</i>	<i>+4,2%</i>
<i>GPA</i>	<i>12 333</i>	<i>11 416</i>	<i>+10,6%</i>
ROC (hors crédits fiscaux)	515	533	+22,3%
<i>Groupe Éxito</i>	<i>182</i>	<i>166</i>	<i>+4,6%</i>
<i>GPA</i>	<i>333</i>	<i>370</i>	<i>+33,0%</i>
ROC	713	644	+7,1%

- **ROC Latam hors crédits fiscaux en hausse de +22,3 % en organique**
- **Brésil, excellente performance du Cash & Carry et succès de la transformation des enseignes:**
 - Très bonne performance d'**Assaí** en croissance de +24,2% et **+40bp de marge d'EBITDA**
 - Chez **Multivarejo**, succès des nouveaux formats, **+50 bp de marge d'EBITDA**
- **Colombie, redressement de la performance portée par les nouveaux formats**
 - Croissance de +47,8 % de l'enseigne de **Cash & Carry Surtimayorista**

RATIONALISATION DU PARC ET EXPANSION DE LA FRANCHISE

Plan de cessions et fermetures des magasins déficitaires initié fin 2018 qui s'achèvera pour l'essentiel au S1 2019

- **Un plan autofinancé** : les produits de cession financent le coût des fermetures, avec un gain net pour le Groupe
- **Sur les intégrés** : gain ROC en année pleine de 90 M€ (dès 2020), 173 M€ de produits des cessions déjà signés
- **Sur les master-franchisés FP-LP** (dans lesquels le Groupe est associé à 49%) : amélioration de leur ROC de 52 M€, et du résultat net part du Groupe de 25 M€

En parallèle, grâce aux ralliements et à l'expansion en franchise, réalisés en 2018 et début 2019 la perte de volume d'affaires sera limitée

- Le Groupe a rallié 25 nouveaux magasins en franchise entre 2018 et début 2019, pour un gain de volume d'affaires de 400 M€ en année pleine
- Le Groupe a ouvert 172 magasins en franchise en 2018 (essentiellement de proximité) pour un gain de volume d'affaires de 50 M€ en année pleine

⁽¹⁾ 734 M€ nets de frais

⁽²⁾ 149 M€ nets de frais

PERSPECTIVES LATAM 2019-2021

Grupo Pão de Açúcar : Accélération de la croissance rentable

- **Assai : Poursuite de la forte croissance d'Assaí et amélioration de la rentabilité**
 - Poursuite d'une croissance supérieure à + 20 %
 - Poursuite des ouvertures de magasins (15 à 20 en 2019)
- **Autres enseignes : Revitalisation et modernisation des autres enseignes**
 - Adaptation des Extra Super aux marchés de niches spécifiques
 - Conversions de magasins aux modèles Comprebem et Mercado Extra (~ 100 magasins en 2019)
- **Expansion de la quote-part de la MDD :**
 - Expansion de l'assortiment de MDD avec 500 nouveaux produits par an
 - Objectif de quote-part de MDD à 20 % d'ici 2020
- **Maintenir le leadership dans l'E-commerce alimentaire**
 - Extension du parc de magasins du réseau click & collect et livraisons à domicile (+ 120 magasins Extra prévus en 2019)
 - Expansion de l'offre Cheftime (application et kits gastronomiques) à la zone de São Paulo
 - Déploiement de la plateforme de livraison Jame Delivery à São Paulo et dans 10 nouvelles villes en 2019

Grupo Éxito (hors GPA) Poursuite de la stratégie de transformation

- **Surtimayorista : Expansion du format Cash & Carry sur le modèle d'Assaí au Brésil**
 - Poursuite des ouvertures ou conversions au format Surtimayorista (10 prévus en 2019)
- **Autres enseignes : Développement des nouveaux formats innovants**
 - Expansion des formats d'hypermarchés Éxito WOW focalisés sur le service client et les produits frais (5 prévus en 2019)
 - Expansion des formats Carulla Fresh Market (5 prévus en 2019)
- **Accélération du digital et de l'omnicanal :**
 - Accélération de la croissance des ventes E-commerce
 - Extension de la base des porteurs des applications mobiles Éxito et Carrulla
 - Développement du partenariat avec Bancolombia dans les services financiers au travers de l'application de fidélité « Puntos Colombia »
 - Accélération de la croissance de la marketplace d'Éxito, 1ère plateforme E-commerce en Colombie

PERSPECTIVES FRANCE 2019 – 2021(1/4)

MIX (FORMAT, CATÉGORIES, GÉOGRAPHIES)

2018

- Poursuite de l'amélioration du mix de formats plus adaptés aux nouvelles tendances de consommation, plus rentable et plus responsable
 - Plus de 60% du chiffre d'affaires issu des 7 500 magasins premium et de proximité
- Renforcement du leadership dans le bio
 - #1 en quote-part de chiffre d'affaires parmi les retailers généralistes
- Poursuite de l'amélioration du mix de géographies
 - Maillage dense de magasins en zones urbaines

2019 -
2021

- Augmenter la part des formats premium et de proximité
 - Poursuivre l'ouverture de magasins premium et de proximité
 - Continuer à déployer des concepts innovants
- Accélérer sur le bio et devenir #1 en France
 - Accélérer l'expansion de Naturalia (c.350 magasins en 2021)
 - Mettre en avant des produits bio sur les canaux de distribution digitaux du Groupe

KPI

- QP du volume d'affaires des HM de 21% à 15% (2021)
- Chiffres d'affaires Bio de 1 Md€ (2018) à 1,5 Md€ (2021)
- 300 ouvertures de magasins Monoprix, Naturalia, Franprix et SM

PERSPECTIVES FRANCE 2019 – 2021(2/4)

E-COMMERCE

2018

E-commerce alimentaire / Monoprix

- Extension de l'offre de e-commerce de Monoprix (livraison express / à J+1)
 - Partenariat Monoprix-Amazon dans la livraison à 2H à Paris
 - Acquisition d'une technologie de rupture avec Ocado dans la livraison à J+1

E-commerce non-alimentaire / Cdiscount

- Forte croissance de la marketplace, levier majeur de rentabilité
- Expansion des services aux particuliers
- +23% des membres de Cdiscount A Volonté
- Couverture internationale accrue dans 19 pays

2019 -
2021

Accélérer les initiatives dans l'e-commerce alimentaire dans toutes les enseignes

- La technologie la plus efficiente du marché avec la plateforme automatisée Ocado
- Un réseau plus de 8 000 magasins à forte densité urbaine permettant de déployer de nombreuses solutions logistiques

Conforter la position de Cdiscount avec un objectif de volume d'affaires de 5 Md€ en 2021 (3,6 Md€ 2018)

- QP de la marketplace au-delà de 50% en 2021 (34% en 2018)
- Etendre les offres de services B2B et B2C
- Développer l'activité dans les pays européens

KPI

- Quote-part e-commerce⁽¹⁾ fin d'année de 18% à 30% (2021)
- Volume d'affaires E-commerce France en alimentaire (hors Cdiscount) de 300 M€ (2018) à 1,0 Md€ (2021)

⁽¹⁾Chiffre d'affaires dans les enseignes et volume d'affaires Cdiscount

PERSPECTIVES FRANCE 2019 – 2021 (3/4)

DIGITALISATION DE LA RELATION CLIENT

2018

- Montée en puissance d'un écosystème d'applications mobiles totalisant plus de 10 millions de téléchargements
- Développement de solutions digitales pour améliorer l'expérience client
 - Casino Max / paiement mobile / solutions Scan & Go
- Etablissement d'un contact permanent avec les clients et offre de services
 - Suppression des prospectus papiers chez Franprix et Monoprix / coupons ciblées personnalisés
 - Cash-back (réductions) dans plus 300 sites partenaires

2019 -
2021

- Augmenter la pénétration des applications mobiles en magasins et atteindre en 2021 :
 - ~ 40% du CA⁽¹⁾ réalisé par les utilisateurs de l'application Casino Max (25% dès la fin d'année 2019)
- Accélérer le déploiement du digital en magasin
 - Scan & Go et portiques digitaux pour faciliter les courses et améliorer l'expérience client
 - Réduire le gaspillage alimentaire : coupons géolocalisés par magasin sur les produits à date de péremption proche. Objectif : 20 M€ d'économies en 2019

KPI

- Part du parc avec Scan&Go⁽¹⁾ de 30% (2018) à 100% (fin 2019)

⁽¹⁾ Sur le périmètre hypermarchés et supermarchés

PERSPECTIVES FRANCE 2019 – 2021 (4/4)

NOUVELLES ACTIVITÉS

2018

GreenYellow

- Accélération de l'activité de GreenYellow
- Signature de partenariats clés en vue d'accélérer la croissance future
- Développement de l'activité à l'international : Brésil, Colombie, Ile Maurice, Sénégal, Madagascar, Maroc

Data et Data Center

- **Data** (3W.relevanC) avec 3 segments d'activité : analyse des comportements d'achat, activation de campagnes publicitaires, mesure d'impact des campagnes physiques
- **Data center** (ScaleMax): Installation d'unités de calcul, (premiers clients dans le secteur bancaire)

2019 -
2021

GreenYellow - objectif d'EBITDA de 70M€ en 2019

- Conforter la position de leader de GreenYellow dans le photovoltaïque
- Mettre en place de nouveaux contrats de performance énergétique avec des clients externes
- Développer des services B2C et élargir les offres

Data – atteindre un chiffre d'affaire de 100M€ de CA en 2021

- Accélérer sur les activités cœur de métier
- Développer l'activité de retail search
- Commercialiser l'application Casino Max auprès de clients B2B

Data center – atteindre un chiffre d'affaire de 30M€ en 2021

KPI

- Parc photovoltaïque installé 190MWc (2018) à 950MWc (2021)
- Revenus Data et Data Center computing 41M€ (2018) à 130M€ (2021)

PLAN D'ECONOMIES, PERSPECTIVES ET PRINCIPAUX KPI FINANCIERS FRANCE (2019-2021)

Plans d'économies

- **Plans d'économie de coûts de 200M€ vs 2018, dont la moitié sera réalisée en 2019 et le reste en 2020**
- **Réduction des frais de siège enseignes et centraux : ~50M€ d'ici 2020**
 - **Adaptation des frais de structure** à l'évolution du parc de magasins
 - **Généralisation des outils digitaux** et simplification des processus
- **Réduction des frais opérationnels et gains achats : ~150M€ d'ici 2020**
 - **Unification des chaînes logistiques et stocks** entre enseignes sur le frais et le sec (mutualisation sur le surgelé réalisée en 2018) et réduction des surfaces logistiques
 - **Gains sur les achats** marchands et non marchands avec la plateforme Horizon
 - **Optimisation des coûts magasins**

Poursuite de la bonne trajectoire financière

- Depuis 2014 le Groupe s'est transformé **tout en améliorant le ROC de la distribution de +22% par an et la marge de +0,4 pt par an, et en réduisant dans le même temps la dette de -65%**
- **Les perspectives financières 2019-2021 sont dans la continuité de la trajectoire financière 2014-2018.**

KPI Financiers France (2019-2021)

<u>Périmètre France</u>	2019 - 2021
Marge d'EBITDA	+0,2pt par an
Marge de ROC ⁽¹⁾	+0,2pt par an
Croissance du ROC France ⁽¹⁾	+10% par an
CAPEX retail bruts	< 350 M€ par an
Casf flow libre ⁽²⁾	0,5 Md€ par an

⁽¹⁾ Hors promotion immobilière

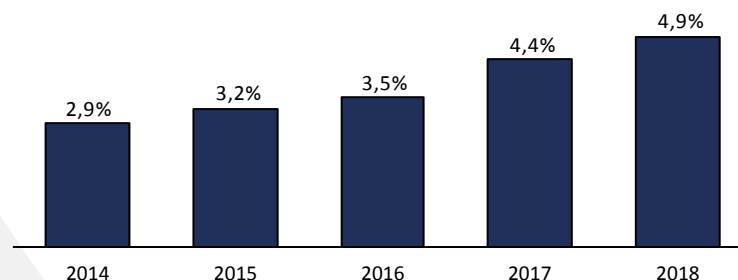
⁽²⁾ Avant frais financiers et dividendes

SOMMAIRE

- RALLYE : Résultats annuels 2018
- Dividende 2018
- **Résultats des filiales de Rallye**
 - Groupe Casino
 - Groupe GO Sport
- Conclusion et perspectives
- Gouvernement d'entreprise
- Présentation des résolutions
- Rapports des commissaires aux comptes
- Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

POURSUITE DE LA CROISSANCE DE GROUPE GO SPORT EN 2018

Amélioration continue des ventes à magasins comparables et taux de change constant de Groupe GO Sport



- **Le chiffre d'affaires consolidé de Groupe GO Sport s'élève à 885M€, en croissance de + 9,8 % par rapport à 2017 et en amélioration de + 4,9 % à magasins comparables et taux de change constant.**
- **Le chiffre d'affaires consolidé de Groupe GO Sport hors Courir⁽¹⁾ s'élève à 494M€, en croissance de + 5,4% par rapport à 2017 et en amélioration de + 3,3% à magasins comparables et taux de change constant.**
- Tous réseaux confondus, GO Sport dispose à fin 2018 d'un parc de 328 magasins dont 77 à l'étranger



⁽¹⁾ Dont la cession à Equistone a été finalisée le 28 février 2019

FAITS MARQUANTS 2018

GO Sport France : un repositionnement qui porte ses fruits

- **Croissance du chiffre d'affaires de +6% du parc intégré comparable**, tirée par la progression du trafic de +3%
- Succès de la **réorganisation du merchandising des chaussures** en magasins sous forme de mural
- Un positionnement clarifié soutenu par de **nouveaux services** :
 - Refonte du programme de fidélité avec un système de cagnotte
 - Prise de rendez-vous avec un vendeur expert grâce à la carte de fidélité
 - Ouverture d'un magasin à SO Ouest à Levallois au nouveau concept plus urbain
- Poursuite de la rationalisation du parc avec 10 fermetures sur l'année
- Afin d'accélérer la transformation du Groupe, renouvellement de la direction du Groupe début 2019 avec la nomination de Philippe Favre (Président) et Brice Garnier (Directeur Général) - membres du cabinet Prospères.

Autres enseignes

- GO Sport Pologne :
 - **Ouverture de 2 nouveaux points de vente** dans un contexte de forte intensité concurrentielle et de fermeture des magasins le dimanche
 - Lancement de la stratégie omnicanale avec **l'ouverture d'un site e-commerce**
 - Réductions de coûts complémentaires pour faire face à l'environnement de marché dégradé
- Courir : cession des activités à Equistone pour une valeur de 283M€ finalisée le 28 février 2019



SOMMAIRE

- RALLYE : Résultats annuels 2018
- Dividende 2018
- Résultats des filiales de Rallye
- **Conclusion et perspectives**
- Gouvernement d'entreprise
- Présentation des résolutions
- Rapports des commissaires aux comptes
- Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

CONCLUSION ET PERSPECTIVES


Casino

Conclusion :

- Une trajectoire d'amélioration continue de la rentabilité
- Une structure financière renforcée suite à la réduction significative de la dette
- Une stratégie de croissance sur des segments porteurs

Rallye

Rallye a maintenu une équation de cash flow récurrent⁽¹⁾ légèrement positive en 2018 et un dispositif de liquidité solide avec plus de 900 M€ de lignes de crédit non-utilisées, au 31 mars 2019



Rallye confirme sa stratégie de valorisation de ses actifs et la solidité de sa structure financière.

⁽¹⁾ Dividendes reçus de Casino, nets des dividendes versés par Rallye, des frais financiers nets et des frais généraux

SOMMAIRE

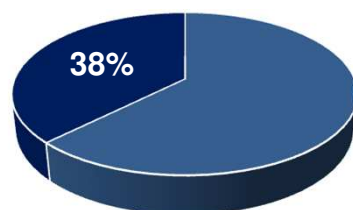
- RALLYE : Résultats annuels 2018
- Dividende 2018
- Résultats des filiales de Rallye
- Conclusion et perspectives
- **Gouvernement d'entreprise**
- Présentation des résolutions
- Rapports des commissaires aux comptes
- Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

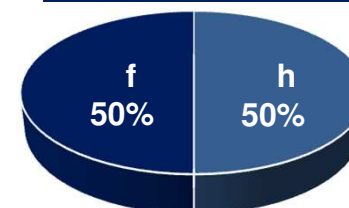
- Une représentation équilibrée des femmes et des hommes, des membres indépendants ainsi que de la diversité des expériences et des compétences

3 administrateurs indépendants	5 administrateurs représentant l'actionnaire majoritaire	2 censeurs
Catherine Fulconis Anne Yannic Philippe Charrier	Jean-Charles Naouri Jacques Dumas Virginie Grin (représentante de Finatis) Didier Lévêque (représentant de foncière Euris) Odile Muracciole (représentante d'Euris)	Jean Chodron de Courcel Christian Paillot

Membres indépendants



Représentation des femmes et des hommes



- Le renouvellement de l'ensemble des mandats proposé à l'assemblée générale s'inscrit dans le maintien de ces équilibres de bonne gouvernance

ACTIVITÉ DU CONSEIL ET DE SES COMITÉS EN 2018

Conseil d'administration	Comité d'audit	CNR
8 réunions 98% taux de présence	Philippe Charrier (Président), Anne Yannic et Didier Lévêque 2/3 de membres indépendants dont le Président 6 réunions 100% taux de présence 1 réunion hors la présence des représentants de la Direction Générale	Catherine Fulconis (Présidente), Philippe Charrier et Odile Muracciole 2/3 de membres indépendants dont le Président 3 réunions 100% taux de présence

Activité en 2018

- Activité et résultats du groupe
- Informations sur les principales opérations réalisées par le groupe Casino (désendettement et *plan de cession d'actifs, partenariat aux achats avec Auchan, partenariat entre Monoprix et Amazon*)
- Informations sur la notation financière de Casino, les cours de bourse et les attaques spéculatives
- Présentations spécifiques sur Monoprix et sur la politique RSE du groupe Casino
- Situation financière - Autorisation d'une ligne de crédit confirmée à échéance 2020 pour un montant de 500 M€
- Cession de la société Courir France
- Gouvernance, composition et fonctionnement du Conseil et des Comités
- Rémunérations

DISSOCIATION DE LA PRÉSIDENTENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

- La Direction générale dissociée depuis le 28 février 2013 de la Présidence du Conseil d'administration assumée par M. Jean-Charles NAOURI, est assurée depuis le 4 avril 2017, par M. Franck HATTAB
- A l'issue de l'Assemblée, le Conseil d'administration sera appelé à délibérer sur le maintien de la dissociation de ces fonctions et à reconduire M. Jean-Charles NAOURI dans ses fonctions de Président ainsi que M. Franck HATTAB, comme Directeur général
- En application de l'article L.225-56 du Code de commerce, la Direction générale dispose des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la Société
- Néanmoins, sont soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'administration certaines opérations de gestion, en considération de leur nature ou de leur montant

RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GENERAL AU TITRE DE 2018

Résolution 16

■ **Rappel de la structure de rémunération 2018 de M. Franck Hattab, Directeur général approuvée par l'assemblée générale du 23 mai 2018**

- Part fixe de 450 K€ bruts
- Rémunération variable annuelle conditionnelle fondée sur des objectifs quantitatifs financiers et qualitatifs : montant cible de 290 K€ (64,5% de la rémunération fixe) et montant maximum de 435 K€ (96,7% de la rémunération fixe) en cas de surperformance exclusivement limitée aux objectifs quantitatifs financiers
- Rémunération variable long terme (LTI) : montant cible et maximum de 280 K€ (62% de la rémunération fixe), à verser sous conditions de performance et de présence appréciées sur une période de 3 ans (2018-2020)
- Rémunération complémentaire différée de long terme, liée à la parfaite intégration dans ses nouvelles fonctions de Directeur général et d'une première année très satisfaisante de plein exercice seul de responsabilités accrues y compris dans le suivi de Groupe Go Sport, couvrant une période de 2 ans, pour un montant brut de 400 K€ à verser définitivement en 2021 sous condition de présence

■ **Fixation de la rémunération variable annuelle 2018 en fonction des modalités prédéfinies et dont le versement est soumis à l'approbation de la présente assemblée**

- Les objectifs quantitatifs financiers - ratio EBITDA sur le coût de l'endettement net consolidé, endettement financier net du périmètre Rallye holding et EBITDA de Groupe Go Sport - ont été atteints globalement à hauteur de 75,5% du montant cible soit 219 K€
- Les objectifs qualitatifs individuels et l'appréciation des attitudes et comportements managériaux ont été atteints à hauteur de 50% du montant cible, soit 145 K€

La rémunération variable annuelle 2018 s'élève ainsi à 364 K€ bruts représentant 80,9% de la rémunération fixe

Les éléments de la rémunération due et attribuée sont détaillés dans le Document de référence 2018 et la Brochure de l'Assemblée.

ELÉMENTS DE LA RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL AU TITRE DE 2019 - Résolution 17

Une structure de rémunération maintenue avec une part variable qui demeure à 64,5% de la rémunération fixe

■ Rémunérations fixe et variable annuelle conditionnelle

- Rémunération fixe : 480K€ bruts
- Rémunération variable annuelle conditionnelle : cible à 310 K€ (64,5% de la rémunération fixe) et maximum à 465 K€ (96,9%) avec le maintien du nombre et du poids des objectifs quantitatifs financiers :
 - 3 objectifs quantitatifs financiers comptant pour 50 % du montant cible, avec récompense de la surperformance, et correspondant à des indicateurs significatifs de l'activité du groupe Rallye
 - Des objectifs qualitatifs individuels comptant pour 30% du montant cible et l'appréciation des attitudes et comportements managériaux, réduite à 20 % du montant cible, sans surperformance possible

■ Rémunération variable conditionnelle de long terme

- Montant cible et maximum de 300 K€ bruts (62 % de la rémunération fixe)
- Période d'acquisition de 3 ans
- Conditions de présence et de performance, appréciées sur une période de 3 exercices (2019-2021) visant :
 - Le ratio EBITDA consolidé sur le coût de l'endettement net consolidé (*pour 50 % du montant cible*).
 - Le coût de l'endettement financier net du périmètre Rallye holding actuel (*pour 50 % du montant cible*).
 - La variation positive ou négative du cours de bourse sur la période de 3 ans
 - Versement s'il y a lieu à l'issue des 3 ans

■ **Rémunération exceptionnelle:** Eu égard à la contribution déterminante du Directeur général dans la négociation et le cession des activités Courir d'un montant brut global de 300K€ versée en 2019 sous réserve de son approbation par la présente assemblée

■ **Le Directeur général n'est pas attributaire de plans d'options ni d'actions de performance.**

Comme pour 2017 et 2018, les éléments de la rémunération pour 2019 du Directeur général ont été déterminés, sur la base d'une analyse et de recommandations d'un cabinet spécialisé (Mercer) d'où il ressort que la structure et le positionnement de la rémunération globale demeure en ligne avec la pratique de marché pour des situations comparables

JETONS DE PRÉSENCE

- La dotation individuelle de chaque administrateur et censeur est demeurée inchangée, depuis 2002 :
 - Elle comprend une partie forfaitaire de 4 000 euros et une partie variable de 16 000 euros, fixée en fonction des présences aux réunions du Conseil.
 - Ce montant est réduit de moitié pour les représentants de l'actionnaire majoritaire
- Les jetons complémentaires des membres des comités spécialisés sont également inchangés depuis 2003 :
 - Montant de 10 000 euros, majoré du même montant pour la Présidence
- Le montant global des jetons de présence versé en 2018 s'est élevé à 215 500 euros, avec une part variable prépondérante, contre 227 533 euros au titre du mandat précédent, pour un montant global maximum, fixé par l'Assemblée Générale du 19 mai 2010, à 300 000 euros

SOMMAIRE

- RALLYE : Résultats annuels 2018
- Dividende 2018
- Résultats des filiales de Rallye
- Conclusion et perspectives
- Gouvernement d'entreprise
- Présentation des résolutions
- Rapports des commissaires aux comptes
- Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS

Assemblée générale ordinaire

Première et deuxième résolutions - Approbation des comptes sociaux et consolidés 2018

Troisième résolution - Affectation du résultat et fixation du dividende

• Dividende :	1,0 € par action
• Détachement coupon :	20 mai 2019
• Mise en paiement :	22 mai 2019

Quatrième résolution - Conventions visées à l'article L 225-38 du Code de Commerce

- Aucune nouvelle convention réglementée conclue au cours de l'exercice 2018

PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS

Assemblée générale ordinaire

5^{ème} à 14^{ème} résolutions - Renouvellement du mandat d'administrateurs et de censeurs

- Renouvellement des mandats d'administrateur de Mesdames Catherine Fulconis* et Anne Yannic*, et de Messieurs Jean-Charles Naouri, Philippe Charrier* et Jacques Dumas, ainsi que des sociétés Euris (Odile Muracciole), Finatis (Virginie Grin) et Foncière Euris (Didier Lévêque).
- Renouvellement des mandats de censeur de Messieurs Jean Chodron de Courcel et Christian Paillot.

16^{ème} résolution - Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au Directeur général durant l'exercice 2018

17^{ème} résolution - Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments de la rémunération du Directeur général, au titre de l'exercice 2019

* Administrateur indépendant

PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS

Assemblée générale ordinaire

18^{ème} résolution - Autorisation d'achat par la société de ses propres actions

• Plafond :	10 % du capital
• Prix d'achat maximum :	60 € par action
• Durée :	18 mois
• Utilisation en période d'OPA :	non*

* Sauf pour satisfaire des engagements de livraison de titres (attributions gratuites d'actions notamment) annoncés avant le lancement de l'offre

RAPPORT A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

- Renouvellement des autorisations financières pour une durée de 26 mois (*non utilisables en période d'OPA*), sous les **19^{ème} à 27^{ème} résolutions (1/2)**

R	Objet	Modalités	Montant maximal
19	• Augmentation de capital	avec DPS	66 000 000 €* 15 000 000 €* 15 000 000 €* 15 % émission initiale
20	• Augmentation de capital par voie d'offre au public	sans DPS	
21	• Augmentation de capital par voie de placement privé	sans DPS	
22	• Prix d'émission dérogatoire (<i>augmentations de capital sans DPS – R 20 et 21</i>) : cours moyen pondéré des 10 dernières séances avec décote possible maximum de 5 %		
23	• Faculté d'augmenter la taille de l'émission initiale (<i>augmentations de capital avec et sans DPS – R 19, 20,21 et 22</i>)		

* Montant total maximal de titres de créances pouvant être émis : 1 Md€

PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS - ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

- Renouvellement des autorisations financières pour une durée de 26 mois (*non utilisables en période d'OPA*), sous les **19^{ème} à 27^{ème} résolutions (2/2)**

R	Objet	Modalités	Montant maximal
24	• Augmentation de capital par incorporation de réserves	-	66 000 000 €
25	• Augmentation de capital en cas d'OPE initiée par la Société	sans DPS	15 000 000 €*
26	• Augmentation de capital en vue de rémunérer des apports en nature de titres à la Société	sans DPS	10 % du capital
27	• Limitation globale des autorisations financières (R19 à R 26)	avec/sans DPS	66 000 000 €*
		dont sans DPS	15 000 000 €*

* Montant total maximal de titres de créances pouvant être émis : 1 Md€

PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS - ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

- Renouvellement de l'autorisation d'augmentation du capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise sous la **28^{ème} résolution**

R	Objet	Durée	Montant maximal
28	• Augmentation de capital au profit d'adhérents à un PEE	26 mois	1 % du capital

PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS - ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

- Autorisation de réduire la capital social par annulation d'actions détenues en propre, sous la **29^{ème} résolution**

• Plafond : **10 %** du capital

• Durée : **26** mois

SOMMAIRE

- RALLYE : Résultats annuels 2018
- Dividende 2018
- Résultats des filiales de Rallye
- Conclusion et perspectives
- Gouvernement d'entreprise
- Présentation des résolutions
- **Rapports des commissaires aux comptes**
- Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES À L'ASSEMBLÉE ORDINAIRE (AGO)

- Rapport sur les comptes
 - Consolidés
 - Annuels

- Rapport sur les conventions et engagements réglementés

- Rapport spécial au titre de l'Assemblée générale extraordinaire

RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

(page 76 du document de référence)

■ Certification des comptes sans réserve, ni observation

« Les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation. »

■ Points clés de l'audit

- Évaluation des goodwill et marques
- Évaluation des avantages commerciaux à percevoir auprès des fournisseurs en fin d'exercice
- Reconnaissance des crédits de taxes et suivi des passifs fiscaux éventuels chez GPA au Brésil
- Présentation et évaluation des activités abandonnées Via Varejo

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

(page 178 du document de référence)

■ Certification des comptes sans réserve

« Les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice. »

■ Point clé de l'audit

– Évaluation des titres de participation

■ Aucune observation sur les informations données dans

- le rapport de gestion
- Les autres documents sur la situation financière
- Le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise

RAPPORT SUR LES CONVENTIONS & ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS *(page 205 du document de référence)*

- Conventions et engagements soumis à l'approbation de l'assemblée générale
 - Aucune nouvelle convention autorisée au cours de l'exercice écoulé.

- Conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale
 - *Conventions et engagements approuvés au cours d'exercice antérieurs*
 - Sans exécution au cours de l'exercice écoulé
 - Avec ses filiales : cautions et garanties données par Rallye au profit de différents établissements bancaires
 - Garantie à concurrence de sa quote-part et de celle de Foncière Euris dans le cadre de la cession du centre commercial Alexa à Berlin
 - Avec SCI Ruban Bleu Saint Nazaire : garantie de paiement de loyer

 - Dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé
 - Affiliation de M. Franck Hattab au régime de prévoyance et de retraite supplémentaire mis en place au sein de la Société
 - Convention de conseil stratégique avec la société Euris

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES AU TITRE DE L'AGE

Résolutions 19 à 23 et 25 à 29 de l'assemblée générale extraordinaire

- Sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription
(Résolutions n° 19,20,21,22, 23,25 et 27)
- Sur l'augmentation du capital réservée aux salariés adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise
(Résolution n° 28)
- Sur la réduction du capital
(Résolution n°29)

SOMMAIRE

- RALLYE : Résultats annuels 2018
 - Dividende 2018
 - Résultats des filiales de Rallye
 - Conclusion et perspectives
 - Gouvernement d'entreprise
 - Présentation des résolutions
 - Rapports des commissaires aux comptes
- Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE (1/3)

Première résolution – Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018

Deuxième résolution – Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018

Troisième résolution – Affectation du résultat – Fixation du dividende

Quatrième résolution – Conventions de l'article L 225-38 du Code de commerce

Cinquième résolution – Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Philippe CHARRIER pour une durée de une (1) année

Sixième résolution – Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Jacques DUMAS pour une durée de une (1) année

RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE (2/3)

Septième résolution – Renouvellement du mandat d'administratrice de Catherine FULCONIS pour une durée de une (1) année

Huitième résolution – Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Jean-Charles NAOURI pour une durée de une (1) année

Neuvième résolution – Renouvellement du mandat d'administratrice de Madame Anne Yannic pour une durée de une (1) année

Dixième résolution – Renouvellement du mandat d'administrateur de la société Euris pour une durée de une (1) année

Onzième résolution – Renouvellement du mandat d'administrateur de la société Finatis pour une durée de une (1) année

Douzième résolution – Renouvellement du mandat d'administrateur de la société Foncière Euris pour une durée de une (1) année

Treizième résolution – Renouvellement de Monsieur Jean Chodron de Courcel en qualité de censeur pour une durée de une (1) année

RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE (3/3)

Quatorzième résolution – Renouvellement de Monsieur Christian PAILLOT en qualité de censeur pour une durée de une (1) année

Quinzième résolution – Renouvellement du mandat de Commissaire aux comptes du cabinet KPMG pour une durée de six (6) exercices

Seizième résolution – Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice 2018 au Directeur général

Dix-septième résolution – Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition des éléments de la rémunération du Directeur général au titre de l'exercice 2019

Dix-huitième résolution – Autorisation d'achat par la société de ses propres actions

RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE (1/4)

Dix-neuvième résolution – Délégation de compétence à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières, avec maintien du droit préférentiel de souscription

Vingtième résolution – Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription, par voie d'offre au Public

Vingt-et-unième résolution – Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription, par voie de placement privé visé à l'article L.411-2-II du Code monétaire et financier

Vingt-deuxième résolution – Autorisation conférée au Conseil d'administration en cas d'émission, sans droit préférentiel de souscription, par offres au public ou par placements privés pour fixer le prix d'émission selon les modalités déterminées par l'Assemblée générale

Vingt-troisième résolution – Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le montant initial des émissions réalisées en cas de demandes de souscription excédentaires

RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE (2/4)

Vingt-quatrième résolution – **Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise**

Vingt-cinquième résolution – **Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières en cas d'offre publique mise en œuvre par Rallye sur les titres d'une autre société cotée avec suppression du droit préférentiel de souscription**

RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE (3/4)

Vingt-sixième résolution – Déléation de pouvoirs conférée au Conseil d'administration, dans la limite de 10 % du capital de la Société, à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières donnant accès au capital, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société

Vingt-septième résolution – Limitation globale des autorisations financières conférées au Conseil d'administration

Vingt-huitième résolution – Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital ou de céder des actions auto-détenues au profit des salariés

RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE (4/4)

Vingt-neuvième résolution – Autorisation de réduire le capital social par annulation d'actions détenues en propres

Trentième résolution – Pouvoirs